

# MASTER CLASS

# AGILE SPORTS COACH

EMPOWERING FOR THE NEXT LEVEL OF SPORTS

# Zielrichtung der Master Class

Im Rahmen eines speziell auf die Bedürfnisse des Sports zugeschnittenen Programms erfolgt die Qualifizierung von „Agile Sport Coaches“. Sie unterstützen die Führung und die Trainer:innen in den Vereinen und Verbänden bei der Moderation, Steuerung und Strukturierung bei agilen Projekten und bei Transformationsprojekten. Im Zentrum steht die Innovation im Sport. Im Unterschied zu vielen anderen Programmen steht das eigene Machen und Prototypen mit agilen Methoden im Mittelpunkt. Der Anteil an praktischer Arbeit in diesem Programm beträgt mindestens 70 Prozent der Zeit.

Das Programm richtet sich vorrangig an Trainer\*innen, Performance-Team, Manager\*innen, Kaderplaner\*innen, Scouts, Co-Trainer\*innen, Leiter\*innen NLZ, Fach- und Führungskräfte, die auf der Suche zum „Next Level of Sports“ in ihrem Verein oder Verband sind. Angesprochen werden Personen aus Fußball, Feldhockey, Handball, Basketball, American Football und e-Sport.

Im Zentrum des Programms steht die Entwicklung der eigenen Methodenkompetenz. Da hier die größten Entwicklungspotentiale im Sport gesehen werden können, ist die Master Class die ideale Ergänzung zu allen Programmen mit Fokus auf Fachkompetenz und Sozialkompetenz.

# Outcome der Master Class

Die Agile Sports Coaches arbeiten mit dem Mindset eines agilen Unternehmens bzw. Startups und verankern diesen Spirit in ihrer Organisation. Sie fördern durch die agilen Methoden die abteilungs- und hierarchieübergreifende Zusammenarbeit. Durch die Arbeit in Sprints fördern sie das Handeln und die Wirksamkeit von interdisziplinärer Zusammenarbeit. Sie initiieren und unterstützen die Kollaboration und das Co-Creation der Organisation.

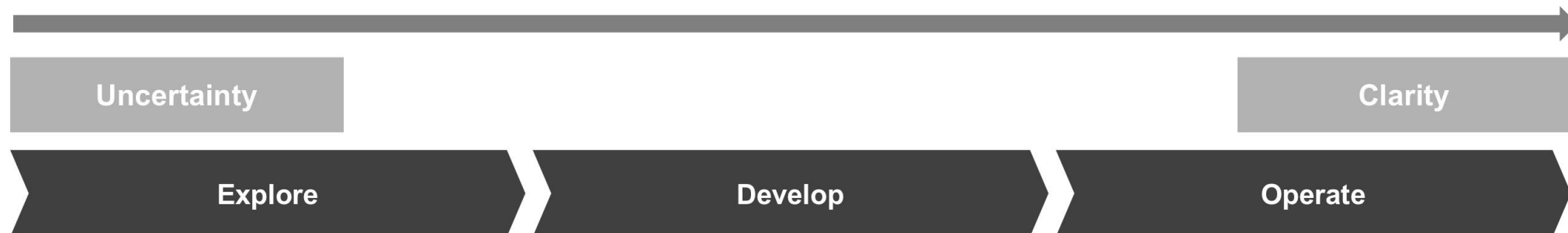
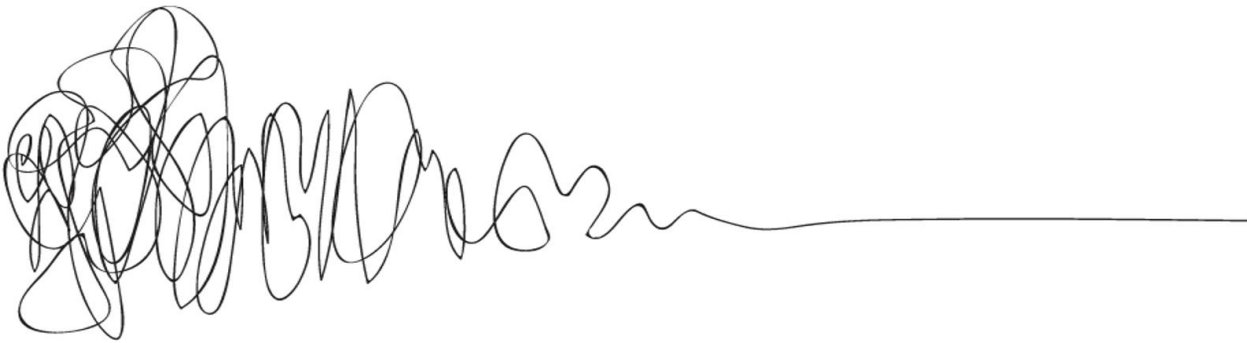
Die Teilnehmer\*innen lernen die agilen Methoden, wenden sie im Rahmen der Master Class im Kontext ihres Sports an und übertragen sie auf die Aufgaben in ihrem Verein bzw. Verband. Die Teilnehmer\*innen können im Rahmen der Master Class Projekte aus ihrer Praxis einbringen und bearbeiten. Im Mittelpunkt des Programms stehen eine Vielzahl von Experimenten, mit denen die Teilnehmer\*innen den direkten Transfer in ihre Praxis gestalten.

High Performance Organisationen sind die Voraussetzung für High Performance Sport. Ausgehend vom Spiel im Zentrum der Organisation entstehen neue Perspektiven und Potentiale.

Die Absolvent\*innen erhalten das Zertifikat des Exponential Sports Innovation Institutes zum Agile Sports Coach.

# Agile Arbeitsweise (Produktentwicklung)

In agilen Projekten wird die Lösung für eine Challenge in vielen sehr kleinen Experimenten in sogenannten Loops bzw. Iterationen erarbeitet und immer weiter optimiert. Auf dieser Basis werden neue Lösungen von interdisziplinären Teams in komplexer Umgebung entwickelt.



## Modul 1. Onboarding & Empowerment-Phase

Tag 1	Tag 2	Tag 3
<p>Einführung in deine Welt</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kennenlernen</li><li>• Vernetzen</li><li>• Erfahrungen</li><li>• Erwartungen</li><li>• Ideen</li><li>• Beobachtungen</li><li>• Potentiale</li></ul> <p>Networking</p>	<p>Einführung in die agile Welt:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Exponentialität vs. Linearität</li><li>• Exponentielle Innovation</li><li>• Growth Mindset</li><li>• High Performance</li><li>• Product Development</li><li>• Kanban</li><li>• Design Thinking</li><li>• Lean Start-up</li><li>• Scrum</li><li>• Objective Key Results (OKR)</li></ul> <p>Übertragung in deine Welt: Working, Working, Working...</p>	<p>Einführung in die agile Welt</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Arbeit in Komplexität</li><li>• Klassisch vs. Agile</li><li>• Ambidextrous Organisation</li><li>• Servant Leadership</li><li>• Entrepreneurship</li><li>• Open Innovation</li><li>• Kollaboration</li><li>• Co-Creation</li><li>• Lernende Organisation</li><li>• Fehlerkultur</li></ul> <p>Übertragung in deine Welt: Working, Working, Working.</p>

## Modul 2. Experience-Phase

Die Teilnehmer\*innen bearbeiten ein Projekt ihrer Wahl.

Es können in der Gruppe eigene Teams gebildet und Projekte definiert werden oder Projekt aus dem eigenen Verein/Verband ausgewählt werden. Auch verfügt das Exponential Sports Innovation Institute über zahlreiche eigene Projekte, die bearbeitet werden können.

Während der Projektphase gibt es für jeden Teilnehmer\*innen zwei individuelle einstündige Coaching-Calls per Teams/Zoom.

# Programm

## Modul 3. Ramp-Up-Phase

### Tag 4

Einführung in die agile Welt:

- Blue Ocean / Red Ocean
- Plattform Design
- Ecosystem Design
- Disruptive Technologie
- E-Sport
- Gen Z
- New Work
- VUCA Welt

Übertragung in deine Welt:  
Working, Working, Working

### Tag 5

Einführung in die agile Welt:

- Business Modell Canvas
- Persona
- Sales Funnel
- Business Planning
- Venture Capital
- Investors Relation
- Story Telling
- Pitchen

Übertragung in deine Welt:  
Working, Working, Working

### Tag 6

Einführung in die agile Welt:

- New Governance
- Kulturwandel
- Change
- Road Mapping
- Innovators Dilemma
- Innovators Solution

Retro: Arbeitsweise

Review: Produkte

Übertragung in deine Welt:  
Working, Working, Working

# Anwendungsbereiche & Projektbeispiele

Die Teilnehmer\*innen werden in die Anwendung der Methoden in folgenden Bereichen eingeführt:

Spielidentität

Vernetzung

Playbook

Scouting

Kaderplanung

Vereinspositionierung

Nachwuchsleistungszentrum

Leitbild / Identität

Sports-Campus

100 neue Ecken

Während des Abendprogramms wird von Exkursionen und Forschungsaufenthalten aus Silicon Valley und Silicon China berichtet und ein Erfahrungsaustausch mit agilen Organisationen bzw. Startups durchgeführt. Auch wird über die Erfahrung aus 100 Transformationsprojekten und der Entwicklung von 60 Start-ups berichtet. Diese Events bieten die Möglichkeit des Netzwerkens und der Inspiration.



Wir verlassen unsere Komfortzone und unsere Silos im Sport, um außerhalb der Komfortzone gemeinsam zu wachsen und den Sport auf das nächste Level zu bringen. Dafür nutzen wir den Mindset und die Methoden aus der Entwicklung von Startups und der Transformation von agilen Unternehmen in der Wirtschaft. Es ist eine gemeinsame Reise in die Zukunft, die es noch nicht gibt und die wir selbst erschaffen.

Deshalb sind wir mutige Entdecker. Für die Projekte verbinden wir Menschen zum gemeinsamen Handeln. Das Mindset und die Methoden ermöglichen die Zusammenarbeit über Hierarchieebenen und Abteilungsgrenzen hinweg. So können schnell neue Lösungen entwickelt, getestet und implementiert werden. Kleine und große Krisen sind für uns Chancen für Veränderung. Auf dem Höhepunkt des Erfolges suchen wir nach der nächsten Innovation, weil Erfolge von gestern uns träge und zufrieden machen. Der Kulturwandel der Organisationen hat dabei eine zentrale Rolle.

**Das habe ich noch nie versucht, dass kann ich also ziemlich gut !**

Pipi Langstrumpf

# Referenzen

**Bastian Huber**  
Technischer Direktor TSG Hoffenheim



Das Exponential Innovation Institute war Partner einer systematischen Organisationsentwicklung über den Zeitraum einer ganzen Saison. Durch die Einführung agiler Methoden und einem exponentiellen growth Mindset haben wir im Scouting und der horizontalen und vertikalen Vernetzung mit der Akademie viele positive Effekte erzielt.

**Tarek Brauer**  
Geschäftsführer SV Werder Bremen



Uve hat Mitarbeiter:innen und Teams bei der Einführung und Anwendung agiler Methoden begleitet. Wir haben bereits zwei interne Agile Sports Coaches über das Programm ausgebildet und sind von der Master Class und den Methoden überzeugt.

# Referenzen

Damir Dugandzic,  
Sportlicher Leiter des DFB-Talentförderungsprogramms



Total bereichernde Zeit! Es war wahnsinnig erstaunt, wie fremde Leute aus unterschiedlichen Bereichen innerhalb kürzester Zeit coole Ideen entwickeln können, tolle Methoden anwenden, die innerhalb kürzester Zeit richtig zu Prototypen ausbauen können und am Ende pitchen. Ich nehme für mich mit, dass vieles möglich ist, wenn nicht gar alles, wenn einfach coole Typenzusammenkommen.

Manuel Baum  
Leiter der Akademie RB Leipzig



Agiler Mindest, agile Methoden und die Zusammenarbeit mit Uve erschließen zahlreiche neue Potentiale, um schnell neue Lösungen für „Next Level Sport“ zu entwickeln und zu validieren. Insbesondere für die Entwicklung der mannschaftsübergreifenden Spielidentität sind die Methoden aus der Entwicklung von Startups das perfekte Werkzeug.“ Manuel Baum, Agile Workshop Juni 2023

# Agile Führungsmethoden im Fußball

Exponentielle Innovation als Treiber für High Performance im Sport

## White Paper

erschienen im BDFL Journal Nr. 64



EXPONENTIAL  
SPORTS  
INNOVATION  
INSTITUTE

## Working Paper

erschienen im BDFL Journal Nr. 64

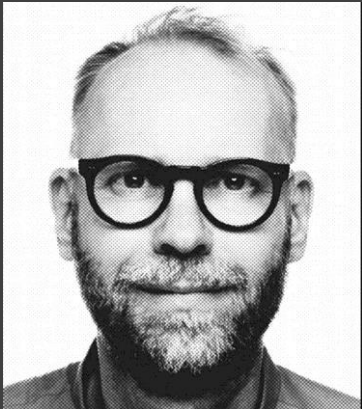


EXPONENTIAL  
SPORTS  
INNOVATION  
INSTITUTE

Erfahrung in über 20 Projekten im High Performance Sport

# Exponential Pioneer

Dr. Uve Samuels



Mein Ziel ist die Ausbildung und Empowerment der Pioniere der Veränderung des Sports

## Vita

Gründer und CEO des Exponential Sports Innovation Institute

Gründer und CEO des Exponential Innovation Institute

Autor des Buchs: „Exponentielle Innovation“

Co-Initiator und Exponential Master Mind des AI Startup HUB in Hamburg

13 Jahre CEO der privaten Business School der Hamburger Wirtschaft:

HSBA Hamburg School of Business Administration

Aufbau eines High Performance Uni Rudermannschaft

Aufbau eines High Performance Uni Feldhockeymannschaft

## Projekterfahrung in Agile Sports

Agile Transformation von zwei NLZ und eines Profibereichs im Fußball

Begleitung der Deutschen Feldhockey Nationalmannschaft

Dozentenerfahrung im High Performance Sports Institute (HPSI)

Dozentenerfahrung im Internationalen Fußball Institute (IFI)

Dozent in der Pro Lizenz Ausbildung im Fußball

Entwicklung von Stadionkonzepten und Fankonzepten

## Zeitplanung

Tag 1: 08. Januar 2024: Hamburg (EXII Space: WWW.EXII.EU)

Tag 2: 09. Januar 2024: Hamburg (EXII Space)

Tag 3: 10. Januar 2024: Hamburg (EXII Space)

Projektphase: 25. Januar 2024 – 17. März 2024

Tag 4: 18. März 2024: Frankfurt (DFB Campus)

Tag 5: 19. März 2024: Frankfurt (DFB Campus)

Tag 6: 20. März 2024: Frankfurt (DFB Campus)

## Sondertermine

Auf Bedarf können Inhouse Seminare, Kompaktseminare und Workshops bei Vereinen und Verbänden angeboten werden.

Preis: 4.850 euro (netto). Dieses ist der Einführungspreis für den ersten Jahrgang.

Der Preis beinhaltet die Teilnahme an dem Seminar, die Tagungsunterlagen und die Bewirtung am Mittag und Abend.

Die Teilnehmer\*innen tragen die Kosten für An- und Abreise, Übernachtung und Frühstück.

Die Anzahl der Plätze ist auf ca. 20 begrenzt.

\* Bedingung für die Durchführung der Master Class ist das Erreichen einer Mindestteilnehmerzahl.

EXPONENTIAL  
SPORTS  
INNOVATION  
INSTITUTE

Informationen zum agilen Arbeiten im Sport und zum  
Exponential Sports Innovation Institute finden sich unter:

<https://exsii.eu>

Rückfragen und Anmeldung an Dr. Uve Samuels unter:

[Mail: us@exsii.eu](mailto:us@exsii.eu) / Telefon: 0172/4029221